



Servicios Especializados: Insourcing de la Función Administrativa Financiera

Octubre 2010



Índice

❑ **Servicios Especializados**

- Insourcing de la Función Administrativa Financiera
- Introducción: ¿Qué son los Interim Professionals y por qué son una opción?
- Metodología
- Jordi Arenas: Consultor Senior de Execus

❑ **Anexos**

- Presentación de Execus
- Ejemplos de proyectos realizados en España

❑ **Contacto**

Servicios Especializados: Insourcing de la Función Administrativa Financiera



Servicios Especializados de Insourcing de la función Administrativa Financiera

Servicios Especializados

Insourcing de la Función Administrativa Financiera

- Servicio de profesionales experimentados comprometidos con un proyecto de forma temporal. Estos ejecutivos están interesados en prestar Servicios Profesionales altamente especializados en los que se comprometen con el proyecto de la empresa, ya sea como Asesores Externos ó mediante la asunción interna de la Gestión y Dirección
- Hoy en día, tener un buen profesional en la Dirección Administrativa Financiera es clave y necesario en cualquier organización sea cual sea su tamaño. El control y la eficiencia no tienen tamaño. La diferencia entre ellas será únicamente en el tiempo necesario a dedicar. ¿Para qué queremos mantener en plantilla un profesional si lo necesitamos de forma parcial sin el coste fijo que ello supone?
- El objetivo de nuestro servicio es dar solución a este problema y al dilema que se plantean muchas empresas, especialmente en situaciones donde necesitan un apoyo externo, una idea, alguien que puede aportar otra visión: Proveer a las empresas de una Dirección Administrativa Financiera altamente cualificada y de contrastada experiencia, de forma parcial (sólo el tiempo necesario), estable (sin rotación de personal), motivada (se cobra por servicio prestado, no por tener un contrato de trabajo) y segura (con contratos de confidencialidad que aseguren la información más susceptible)
- Trabajamos conjuntamente con nuestro cliente, por lo que precisamos de su colaboración y apoyo en el cumplimiento de los objetivos que se marquen

Introducción: ¿Qué son los Interim Professionals y por qué son una opción?

➤ ¿Qué son los Interim Professionals?

Son profesionales experimentados comprometidos con un proyecto de forma temporal. Éstos ejecutivos están interesados en continuar su trayectoria profesional en base a proyectos y se comprometen con la empresa debido a que les encaja con su balance profesional/personal, interés por nuevos sectores/empresas, ...

➤ ¿Por qué los Interim Professionals son una opción?

Una de las claves de éxito empresarial es la capacidad de la empresa de ser ágil y flexible para adaptarse a cambios rápidos en la demanda y en el entorno. El mercado actual facilita la contratación, en forma de servicio de consultoría, de recursos para ayudar de forma temporal en:

- La incorporación de habilidades/capacidades/experiencia/conocimiento que pueden no estar disponibles internamente
- La cobertura de posiciones de rango medio – alto con profesionales experimentados dada una situación (creación de nueva posición/proyecto hasta la contratación definitiva, baja, despido ...)

➤ Al ser un servicio:

- El coste puede ser asociado a un proyecto y ser cancelado cuando finalice el mismo
- No se incrementa el headcount
- El profesional puede ser sustituido si no encaja (no existe coste de despido)

Metodología

Execus participa en el proyecto entorno a unos principios de guía basados en la experiencia, no una metodología o disciplina propietaria

Estos principios guía aseguran que los procesos y cambios organizativos en el Cliente como parte de su programa son sostenibles durante un período largo de tiempo sin una implicación de consultoría a largo plazo

De esta forma no se traspasan unos procesos propietarios al final de proyecto, sino que el conocimiento de los procesos nuevos se desarrolla en colaboración con el Cliente durante el proyecto. Esto se consigue manteniendo los siguientes objetivos:

- Mantener una aproximación flexible y dirigida por el Cliente, que permite que nuestra experiencia contribuya al proyecto y no que el proyecto se adapte a una metodología impuesta
- Apoyarse en el conocimiento de “mejores prácticas” adquirida con la experiencia de nuestros consultores, a través de años acumulando éxitos y fracasos (aprendizaje) en múltiples sectores, industrias y tecnologías que sean relevantes al Cliente
- Definir y entregar procesos y realizar cambios que minimicen el riesgo, mejoren visiblemente la productividad y que permitan focalizarse en la obtención de valor añadido
- Eliminar el uso de herramientas y procesos propietarios (distintos de los propios del Cliente) para conseguir unas herramientas eficientes en costes y sostenibles en el futuro

De esta forma, Execus actúa realmente como un aliado en el que se puede confiar para identificar las herramientas, metodologías y prácticas más efectivas en coste para conseguir el éxito del proyecto.

Servicios Especializados

Jordi Arenas: Consultor Senior Asociado en área Administrativa y Financiera



- Profesional con 20 años de experiencia en el área de Administración y Finanzas. CFO de empresa, family office así como CFO externo de empresas part-time e interim con alto grado de afiliación con el proyecto y las personas.
- Economista por la Universidad de Barcelona , AGT por ESADE y PDD por IESE, con experiencia en outsourcing financiero, dictámenes periciales, valoraciones de empresas, concursos de acreedores. Expertise en empresas con necesidades de cambio organizativo, cultural, de procesos y sistemas (SAP).
- Especialidad en Finanzas, Control de Gestión, negociación Bancaria y con proveedores, análisis de riesgos, impulsor del cambio en sistemas (SAP) y en búsqueda de mandos intermedios y directivos. Consejero de la propiedad y creación de equipos competentes y multidisciplinarios. Impulsor de plan de viabilidad empresarial..

Experiencia Destacada

- OFIPRIX, SEUR, Editorial Didaco, Gasso y Cia. Auditors,

Anexos

Presentación de Execus

Executives on Demand: Ejecutivos en el momento que los necesita

Execus es una empresa de **Servicios Profesionales** con diversas líneas de negocio:

- **Interim Management:** ofreciendo profesionales sénior (15 – 20 años de experiencia profesional) y de forma temporal a empresas, para cubrir una posición de medio-alto nivel (promociones, bajas, reorganizaciones, despidos, ...) o incorporar a la empresa experiencia, capacidad, know-how, liderazgo que pueden ser necesarios de forma temporal en una situación de negocio
- **Consultoría de Organización:** poniendo a la disposición de la empresa los mejores profesionales para llevar al éxito sus proyectos internos
- **Head Hunting:** ofreciendo servicios de selección de personas para posiciones permanentes



Innovación en Servicios Profesionales

- Empresa pionera y especialista en la oferta de este tipo de servicios en España
- Equipo gestor con amplia experiencia en este tipo de servicios fuera y dentro del país.
- Procesos especializados de gestión y contratación de los profesionales en base a proyecto y de forma permanente
- Amplia red de profesionales
- Experiencia en empresas líderes del mercado español (ver referencias)

¿Cuándo encajan nuestros servicios?



Proyectos Especiales/Críticos



Períodos de picos de trabajo



Apoyo en puntos de disrupción

- **Necesidad de recursos dedicados con habilidades específicas**
 - Adquisiciones/ Integraciones
 - Implementaciones/ Cambio de sistemas
 - Actualización en Procesos de Negocio
 - Cumplimiento de Regulación (Código Único, Basilea, ...)
 - Gestión de Proyectos

- **Necesidad de dar resultados**
 - Períodos de alto crecimiento
 - Incrementos de requerimientos de información (reporting)
 - Período de Budget y Planificación

- **Necesidad de recursos temporales**
 - Reestructuraciones/Integraciones
 - Cobertura de bajas/promociones
 - Cobertura de trabajadores dedicados a otros proyectos

Marco Legal de este tipo de Servicios

➤ Opinión Legal

Contamos con la opinión y asesoramiento de un informe de un bufete de abogados español de primera línea sobre el marco legal de este tipo de servicios

➤ Valoración

La actividad de la empresa queda regida por los artículos 15, 42, 43 del Estatuto de Trabajadores
Se establece el marco de relación entre los profesionales “interim”, Execus y el cliente final

➤ Conclusión

La actividad se realiza según ley y se activan las salvaguardas necesarias para que en ningún caso se incurra en una potencial “cesión ilegal de trabajadores”

Ejemplos de Proyectos realizados (I)

Los Socios han tenido un papel determinante en el éxito de los siguientes proyectos:

Integración de empresas

Una multinacional cotizada de 9.000 millones de dólares de facturación del sector de producción de semillas se encontró con la necesidad de integrar 3 empresas adquiridas en España y Portugal. Les proporcionamos un Director Financiero para trabajar sobre el terreno y dar apoyo a la iniciativa entendiendo cada una de las políticas, procedimientos y sistemas contables, sugerir políticas más acordes con las de la empresa adquiriente y desarrollar e implementar una metodología para realizar los cierres mensuales, convertir el reporting financiero de Plan General Contable a IFRS y asegurar la consistencia en el reporte a la central. Diversos nuevos proyectos surgieron, como el desarrollo de un modelo de costes y la implementación mínima de controles requeridos para las compañías cotizadas en las Bolsas de Wall Street y Nasdaq como el de Sarbanes-Oxley

Migración del departamento financiero local hacia un Centro de Servicios Compartidos global

La subsidiaria europea de una multinacional líder en el sector de productos para hospitales con una facturación global de 10.000 millones de dólares, lanzó una iniciativa interna para migrar la totalidad de las funciones de Finanzas y Contabilidad locales a un Centro de Servicios Compartidos en Europa del este. En un ambiente de baja moral donde el Director Financiero decidió no seguir, proporcionamos un experimentado directivo para asegurar que:

- los procesos de cierre mensuales y reporting de la subsidiaria se mantenían realizando a tiempo y con calidad
- la iniciativa de migración se apoyaba adecuadamente y se ayudaba en el diseño de los nuevos procesos y procedimientos
- la función de finanzas local finalmente se migró y cerró de forma exitosa

Ejemplos de Proyectos realizados (II)

Los Socios han tenido un papel determinante en el éxito de los siguientes proyectos:

Oficina de Gestión de Proyecto - Program Manager Sénior

Para una empresa multinacional, líder del sector de seguros en Europa, estamos proporcionando un Program Manager Sénior, para liderar en el Centro de Desarrollo de Servicios en Barcelona, el desarrollo interno e implementación de una plataforma de software utilizada en diversos países. Gestionando un equipo de 80 recursos internos y externos, sus funciones incluyen: gobierno del proyecto, gestión de los distintos grupos de interés y liderazgo de la oficina de gestión de proyecto

Auditoría Financiera / Revisión de Filiales

Una de las mayores empresas de multipropiedad a nivel global nos solicitó un profesional experimentado para ayudar en la revisión de contratos con clientes y proveedores en España, analizando también los “transfer pricing” internos y revisando las políticas, procedimientos y procesos internos de contabilidad y reporting de una treintena de filiales locales

Generación de las cuentas anuales

Una conocida subsidiaria en Internet de una multinacional americana del sector media no contaba con equipo de contabilidad y finanzas en España. Por ello necesitaba ayuda para la realización de las cuentas anuales y para convertirlas a US GAAP. Proporcionamos un experto contable que trabajó con los abogados de la empresa para generar y depositar las cuentas en tiempo y forma

Ejemplos de Proyectos realizados (III)

Los Socios han tenido un papel determinante en el éxito de los siguientes proyectos:

Director Financiero Interino

Para una empresa inglesa del sector seguros, sin un claro candidato para asumir la dirección financiera de la filial española, proporcionamos un experimentado Director Financiero con experiencia en servicios financieros que asegurase la función de contabilidad y finanzas hasta que encontraron un candidato permanente

Remediar problemas de contabilidad perennes

Para el Centro de Servicios Compartidos Europeo, ubicado en Barcelona, de una multinacional del sector automoción, ayudamos, mediante un contable sénior a solventar diversos aspectos contables que llevaban meses sin solventarse. Investigamos y solventamos diversas “rarezas” en el balance, clarificamos criterios contables y asesoramos y propusimos mejoras en los procesos internos de reconciliaciones

Directora de Recursos Humanos Interina

Ante una destitución del Director de Recursos Humanos, para una empresa multinacional líder en productos sanitarios y de salud, proporcionamos una nueva Directora de Recursos Humanos de forma temporal hasta la contratación del profesional definitivo. Los objetivos eran: mantener la cohesión y motivación del grupo de recursos humanos, asegurando las funciones del día a día del departamento; y a su vez, preparar y gestionar la migración de la función de recursos humanos a un nuevo modelo más alineado con el negocio, en forma de “business partners”

Contacto

Execus Professional Services, S.L.

Av. Tibidabo 33
08022 Barcelona
93 253 05 73

Jordi Gili

Socio – Director General
jordi.gili@execus.com
672 17 38 25