

EXECUS S.p.A.

Sede legale: VIALE PREMUDA 46 MILANO (MI)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

C.F. e numero iscrizione: 10625270961

Iscritta al R.E.A. n. MI 2545584

Capitale Sociale sottoscritto € 240.278,42 Interamente versato

Partita IVA: 10625270961

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2024

Signori Soci, nella nota integrativa sono riportate le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Execus S.p.A. (“Execus”, “Emittente” o “Società”), a capo dell’omonimo gruppo (“Gruppo” o “Gruppo Execus”) composto dall’Emittente, dalla società Adasta Media S.r.l. (“Adasta”) controllata al 51% con sede in Italia, dalla società Differens S.r.l. (“Differens”) controllata al 51% con sede in Italia e dalla società ZCA Digital S.r.l. (“ZCA”) controllata al 51% con sede in Italia è una PMI innovativa che opera nei settori del digital marketing, dell’Ad-tech e del social selling, ovvero l’insieme di strategie e tecniche di sviluppo commerciale e di lead generation online basate sulla creazione di rapporti con potenziali clienti sulle piattaforme di social media.

Execus, con i propri tool e servizi, ha l’obiettivo di guidare la trasformazione digitale e accrescere la consapevolezza ESG delle imprese italiane. In particolare, il Gruppo supporta aziende e liberi professionisti nel digitalizzare il proprio processo di vendita e creare strategie per sviluppare il proprio business offrendo ad essi soluzioni specifiche di lead generation e lead management tramite l’utilizzo dei social network (in particolare, LinkedIn) sia tramite servizi di consulenza per migliorare la presenza dei clienti su LinkedIn; che tramite attività di formazione alle vendite aziendali e dei programmi volti a facilitare l’integrazione dei moderni sistemi di vendita; nonché attraverso attività di programmatic advertising e di progettazione e sviluppo di soluzioni di web marketing, SEO e digital marketing. In ultimo la società è licenziataria di un software denominato “Green Web Meter”, capace di misurare l’impatto ESG delle società, con particolare focus sui loro parametri digitali (sito web, infrastruttura software etc.), sensibilizzare le stesse sul loro impatto, anche con riferimento alla media delle altre aziende operanti nel proprio settore di riferimento, e, infine, suggerire azioni migliorative in ottica industria 5.0.

L’Emittente viene costituita nel 2019 in Italia capitalizzando le precedenti esperienze nel settore della formazione in ambito social selling sviluppate nelle rispettive carriere professionali dai soci fondatori nonché attuali amministratori delegati della società. In tale circostanza l’Emittente diventa anche la società controllante della Execus SA, originariamente proprietaria degli asset tecnologici che, nel corso del 2023, verranno poi acquisiti dall’Emittente.

Negli anni della pandemia Covid-19, per via delle restrizioni connesse ai viaggi e agli spostamenti in genere, la società cresce in maniera considerevole ponendosi, tramite il servizio denominato LinkedIn Top Page, come credibile strumento a supporto dei modelli tradizionali di vendite B2B (es. fiere ed eventi). Tale crescita è sostenuta ulteriormente nel 2021 e nel 2022 da un importante accordo di distribuzione firmato con un primario operatore del settore ICT.

Nel corso del 2022 la società amplia la propria gamma di servizi offerti e consolida la propria crescita sul mercato italiano attraverso il lancio di una propria rete vendita diretta.

Nel 2023 avvengono i seguenti accadimenti principali:

- In data 2 agosto 2023, la capogruppo Execus S.p.A. porta a termine la quotazione nel segmento Euronext Growth Milan di Borsa Italiana, dedicato alle piccole e medie imprese. La quotazione avviene a seguito del collocamento di 558.000 azioni ordinarie e di warrant con una raccolta pari a circa € 930 migliaia.
- In data 3 novembre 2023, il Consiglio di Amministrazione di Execus approva una operazione di maggiore rilevanza con parti correlate consistente nell'acquisto, dalla società Zero Carbon S.r.l., per un corrispettivo complessivo pari ad € 450 migliaia (€ 250 migliaia da corrispondersi entro il 2023 ed € 50 migliaia l'anno per i successivi 4 anni di durata dell'accordo di licenza), di una licenza d'uso non esclusiva di durata quinquennale del software Green Web Meter, unitamente al diritto d'uso in via esclusiva della denominazione del software stesso. Il software consiste in una innovativa piattaforma tecnologica che permette di verificare la sostenibilità ESG del web grazie all'impiego dell'Intelligenza Artificiale e di certificarla grazie all'impiego della tecnologia Blockchain Blockchain Arbitrum, una soluzione layer 2 basata su Ethereum e Proof of Stake, che permette l'emissione di NFT di certificazione altamente sostenibili.
- In data 27 novembre 2023, vengono firmati due accordi vincolanti per acquisire le quote di maggioranza di Differens S.r.l., web agency specializzata nello sviluppo e nell'implementazione di soluzioni di marketing digitale e di Adasta Media S.r.l., concessionaria pubblicitaria digitale attiva nel programmatic advertising.
- In data 14 dicembre 2023, l'Assemblea Straordinaria dei soci approva gli aumenti di capitali funzionali all'esecuzione delle due operazioni straordinarie di acquisizione di Differens e Adasta. In particolare, in tale data avviene: (i) il conferimento in natura del 51% di Differens da parte dei soci Differens con sottoscrizione della prima tranche del primo aumento di capitale per Euro 99.999,00, attraverso la sottoscrizione di n. 33.333 azioni Execus (al prezzo di Euro 3,00 per azione); (ii) il conferimento in natura del 25,50% di Adasta da parte dei soci Adasta con sottoscrizione della prima tranche del secondo aumento di capitale per Euro 446.250,00, attraverso la sottoscrizione di n. 148.750 azioni Execus (al prezzo di Euro 3,00 per azione); (iii) la cessione del 25,50% del capitale di Adasta dai soci di Adasta ad Execus con contestuale integrale pagamento della somma di euro 318.750,00.

Fatti di particolare rilievo

Nell'esercizio in esame si rilevano i seguenti avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione:

- In data 17 gennaio 2024 viene comunicato il nuovo capitale sociale a seguito del perfezionamento degli aumenti di capitale a servizio delle acquisizioni di Adasta e Differens con emissione di n. 182.083 nuove azioni della Società.

- In data 3 giugno 2024 il CdA della Società (a) approva l'aggiustamento prezzo relativo alle operazioni straordinarie di Differens (per Euro 350 migliaia in compensazione con il debito da sottoscrizione di n. 116.667 nuove azioni Execus emesse al prezzo dell'Aumento di Capitale Differens pari a Euro 3,00 per azione) e di Adasta (per Euro 198 migliaia, di cui Euro 128 migliaia in denaro ed Euro 70 migliaia in compensazione con il debito da sottoscrizione di n. 23.457 nuove azioni Execus emesse al prezzo dell'Aumento di Capitale Adasta pari a Euro 3,00 per azione); e b) delibera un piano di assunzione per l'inserimento di quattro figure dirigenziali per l'area vendite del Gruppo Execus da eseguirsi tra giugno 2024 e gennaio 2025. Tali professionisti possiedono un know how e un track record specifico nel settore di riferimento di Execus, con migliaia di contatti in target, oltre Euro 110 milioni di contratti gestiti l'anno nelle precedenti esperienze manageriali e rapporti privilegiati con oltre 50 agenti selezionati, che saranno inseriti nei prossimi mesi sulla base di un business plan a 27 mesi (da ottobre 2024 a dicembre 2026) con loro condiviso e approvato e a cui sarà collegata una parte significativa della loro remunerazione.
- In data 24 giugno 2024 viene comunicato il nuovo capitale sociale a seguito del perfezionamento delle due operazioni di aggiustamento prezzo di Differens e Adasta con l'assegnazione di complessive n. 140.124 azioni ordinarie di nuova emissione al prezzo unitario di Euro 3,00, di cui Euro 5.604,96 a titolo di aumento di capitale sociale ed Euro 414.767,04 a titolo di sovrapprezzo, di cui: (i) un Aumento di Capitale di Euro 350.001,00, inclusivo di sovrapprezzo, riservato al Dott. Andrea Rosini e alla Dott.ssa Mariagrazia Abruzzese a titolo di Aggiustamento Prezzo Differens. Tale somma è stata compensata con il debito da sottoscrizione di n. 116.667 nuove azioni Execus emesse al prezzo dell'Aumento di Capitale Differens pari a Euro 3,00 per azione, di cui Euro 0,04 a titolo di aumento di capitale sociale ed Euro 2,96 a titolo di sovrapprezzo, con corrispondente parziale sottoscrizione, da parte dei Soci Differens, della Seconda Tranche dell'Aumento di Capitale Differens; (ii) un Aumento di Capitale di Euro 70.371,80, inclusivo di sovrapprezzo, riservato ai Dottori Simone Chizzali, Filippo Marchio Semiglia e Alessandro Scartezini a titolo di Aggiustamento Prezzo Adasta. Tale somma è stata compensata con il debito da sottoscrizione di n. 23.457 nuove azioni Execus emesse al prezzo dell'Aumento di Capitale Adasta pari a Euro 3,00 per azione, di cui Euro 0,04 a titolo di aumento di capitale sociale ed Euro 2,96 a titolo di sovrapprezzo, con corrispondente parziale sottoscrizione, da parte dei Soci Adasta, della Seconda e Terza Tranche dell'Aumento di Capitale Adasta, di cui zero della Seconda Tranche dell'Aumento di Capitale Adasta e n. 23.457 nuove azioni Execus della Terza Tranche dell'Aumento di Capitale Adasta.

Sulla base dei valori di aggiustamento prezzo sopra riportati il controvalore complessivamente riconosciuto (corrispettivi base + corrispettivi aggiuntivi) ai Soci Differens ed ai Soci Adasta, nell'ambito delle operazioni di acquisizione del 51,00% di Differens e di Adasta è stato dunque il seguente:

	Differens S.r.l.	Adasta Media S.r.l.
Controvalore complessivo	450.000,00 €	963.169,17 €

- di cui in denaro	- €	446.547,37 €
- di cui in azioni ordinarie Execus emesse al prezzo di €3,00 per azione	450.000,00 €	516.621,80 €

- In data 8 luglio 2024 la società ha comunicato la positiva conclusione del collocamento di n. 1.022.000 azioni ordinarie della Società, rivenienti dall'aumento di capitale deliberato in data 4 luglio 2024 dal Consiglio di Amministrazione, in parziale esercizio della delega ad esso conferita dall'Assemblea straordinaria degli azionisti del 14 dicembre 2023, realizzato mediante la procedura di c.d. Accelerated Bookbuilding. Il collocamento delle azioni è stato effettuato a un prezzo pari a Euro 1,76 per azione (di cui Euro 0,04 a capitale sociale e Euro 1,72 a sovrapprezzo) per un controvalore complessivo dell'aumento pari ad Euro 1.798.720,00 (comprensivo di sovrapprezzo). Le azioni rinvenienti dall'aumento di capitale sociale sono state ammesse a quotazione, sul mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dalla data di emissione. Per il tramite di questo aumento di capitale il flottante della Società è passato dal 10,37% al 24,68% del capitale sociale così come comunicato dal CdA in data 10 luglio 2024 tramite apposita comunicazione di variazione del capitale sociale. L'aumento di capitale ha come finalità la realizzazione dell'obiettivo strategico di crescita per linee esterne già dichiarato in sede di ammissione a negoziazione di EXECUS all'Euronext Growth Milan, ed è altresì funzionale, da una parte, all'incremento del flottante e della liquidità, dall'altra parte, all'ampliamento della base azionaria a primari investitori qualificati.
- In data 7 ottobre 2024 l'Assemblea dei Soci in sede ordinaria e straordinaria, su proposta del CdA e considerate le prassi di mercato in tema di incentivazione e offerta retributiva nonché l'attuale contesto strategico, ha approvato un progetto di incentivazione azionaria articolato in un piano di stock option ("Piano di Stock Option Execus 2024-2027") ed in un piano di stock grant ("Piano di Stock Grant Execus 2024-2027") e i relativi aumenti di capitale a servizio, nonché l'autorizzazione all'acquisto e la disposizione di azioni proprie. I due piani prevedono: (a) l'attribuzione di 600.000 azioni al prezzo unitario di € 1,13 agli amministratori della Società nonché a dipendenti, manager e collaboratori della Società e delle società controllate da individuarsi nominativamente tra le risorse apicali di Gruppo che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali, per quanto concerne il piano di Stock Option; e (b) l'attribuzione gratuita di ulteriori 600.000 azioni al raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti dal Consiglio di Amministrazione nel Regolamento Stock Grant, riservato a dipendenti con ruoli apicali della Società e delle controllate, da individuarsi nominativamente tra le risorse apicali di Gruppo che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali.
- Nella medesima seduta l'Assemblea ha deliberato di approvare le modifiche agli articoli 13 e 16 dello Statuto sociale. Nello specifico le modifiche ai suddetti articoli dello Statuto sociale riguardano rispettivamente l'introduzione della facoltà di tenere le assemblee, ordinarie e straordinarie,

esclusivamente tramite il rappresentante designato, come previsto dal nuovo art. 135 undecies.1 del TUF e l'eliminazione dell'obbligo per la Società di nominare e mantenere almeno un amministratore indipendente, scelto tra candidati preventivamente indicati o, positivamente valutati, dall'Euronext Growth Advisor.

- In data 4 novembre 2024 il CdA della Società ha definito un programma di acquisto di azioni proprie predeterminato volto all'attuazione del Piano di Stock Option Execus 2024-2027, riservato agli amministratori della Società nonché a dipendenti, manager e collaboratori della Società, e del Piano di Stock Grant Execus 2024-2027, riservato a dipendenti con ruoli apicali della Società e delle controllate, approvati dall'assemblea dei soci del 7 ottobre 2024. La durata del Programma di acquisto originariamente fissata dal 06 novembre 2024 al 06 dicembre 2024 è stata successivamente prorogata dall'11 dicembre 2024 all'11 gennaio 2025. Nell'ambito di suddetto programma di acquisto la Società ha complessivamente acquistato n. 52.000 azioni proprie, pari allo 0,812% del capitale sociale, ad un prezzo medio unitario ponderato di circa Euro 1,345 per azione, per un controvalore complessivo pari a Euro 69.960.
- In data 16 dicembre 2024 il Consiglio di Amministrazione della Società, nell'ambito di un processo di razionalizzazione ed efficientamento dei costi del Gruppo Execus, ha deliberato di mettere in liquidazione la controllata al 100% di diritto svizzero Execus SA, in considerazione del fatto che tale società, alla data dell'operazione, risultava essere unicamente un centro di costi, considerata la totale assenza di fatturato attivo esterno al Gruppo. La partecipazione nella società Execus SA è stata conseguentemente deconsolidata nel presente bilancio di chiusura 2024.
- Nella medesima seduta inoltre, previo parere positivo del Consigliere Indipendente, Dr. Alberto Graziano, in applicazione della procedura con parti correlate adottata dalla Società, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di conferire un incarico di consulenza avente ad oggetto attività erogate sino ad ora dalla Execus SA a beneficio del Gruppo, in particolare relative alla gestione del rischio e di compliance, nonché allo scouting di realtà societarie interessanti per operazioni di M&A, alla North Investment S.A., parte correlata della Società in quanto socio di maggioranza relativa dell'Emittente e controllata da Loredana Santarelli coniuge dell'Amministratore Delegato, Andrea Stecconi, con un corrispettivo annuo di €130.000 per l'anno 2025 e €160.000 dall'anno 2026 in poi e rinnovo tacito di anno in anno. Al netto del costo legato all'incarico di consulenza ivi descritto l'operazione di messa in liquidazione della controllata Execus SA comporterà un risparmio di costi in seno al Gruppo per circa Euro 100.000 l'anno.
- In data 20 dicembre 2024, è stata firmata una lettera di intenti vincolante per l'acquisizione della maggioranza del capitale di ZCA Digital s.r.l., società che progetta, gestisce e sviluppa soluzioni tecnologiche avanzate per le imprese, migliorando la customer experience, supportando la trasformazione digitale e promuovendo la transizione ecologica. Per maggiori dettagli si rimanda al comunicato stampa pubblicato dalla Società in pari data.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale

€'000	FY 2024	FY 2023	Var €'000	Var %
Immobilizzazioni immateriali	776	1.131	(355)	-31%
Immobilizzazioni materiali	4	-	4	n/a
Immobilizzazioni finanziarie	1.745	1.419	326	23%
Attivo fisso netto	2.525	2.550	(25)	-1%
Rimanenze	720	-	720	n/a
Crediti commerciali	447	910	(464)	-51%
Debiti commerciali	(518)	(1.114)	596	-54%
Capitale circolante commerciale	649	(203)	852	-419%
<i>% su Ricavi delle Vendite</i>	<i>37,1%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>46,2%</i>	<i>-507%</i>
Altre attività correnti	53	69	(16)	-24%
Altre passività correnti	(148)	(74)	(74)	100%
Crediti e debiti tributari	363	109	254	232%
Ratei e risconti netti	(237)	(42)	(195)	465%
Capitale circolante netto (i)	680	(141)	820	-583%
<i>% su Valore della Produzione</i>	<i>36,6%</i>	<i>-6,2%</i>	<i>42,8%</i>	<i>-693%</i>
Fondi rischi e oneri	(3)	-	(3)	n/a
TFR	(38)	(22)	(17)	77%
Capitale investito netto (Impieghi) (ii)	3.164	2.388	775	32%

Indebitamento finanziario	153	673	(520)	-77%
<i>di cui debito finanziario corrente</i>	-	405	(405)	-100%
<i>di cui parte corrente del debito finanziario non corrente</i>	132	115	17	15%
<i>di cui debito finanziario non corrente</i>	21	153	(132)	-86%
Totale indebitamento	153	673	(520)	-77%
Altre attività finanziarie correnti	(85)	-	(85)	n/a
Disponibilità liquide	(1.195)	(1.116)	(79)	7%
Indebitamento finanziario netto (iii)	(1.127)	(443)	(684)	154%
Capitale sociale	226	179	46	26%
Riserve	4.825	2.377	2.449	103%
Risultato d'esercizio	(760)	276	(1.036)	-376%
Patrimonio netto (Mezzi propri)	4.290	2.832	1.459	52%
Riserve di terzi	-	-	-	n/a
Risultato d'esercizio di terzi	-	-	-	n/a
Patrimonio netto (Terzi)	-	-	-	n/a
Totale fonti	3.164	2.388	775	32%

Attivo Fisso Netto

L'attivo Fisso Netto è rimasto sostanzialmente invariato rispetto al precedente esercizio (incremento di Euro 25 migliaia). Si segnalano nel corso dell'esercizio l'incremento delle immobilizzazioni finanziarie legate alle operazioni di Aggiustamento Prezzo Differens e Adasta e il decremento delle immobilizzazioni immateriali per via degli ammortamenti di periodo.

Capitale Circolante Netto

Al 31 dicembre 2024, si registra un aumento del Capitale Circolante Netto (pari a Euro - 141 migliaia al 31 dicembre 2024 rispetto a Euro 680 migliaia al 31 dicembre 2023) imputabile principalmente all'incremento delle rimanenze di magazzino relative all'acquisto delle licenze Kleeks per Euro 720 migliaia, dei crediti immobilizzati a breve termine afferenti al prestito soci infruttifero verso Differens, dei crediti tributari per imposte anticipate e all'incremento delle attività finanziarie relative all'acquisto di azioni proprie. Tali poste sono state parzialmente assorbite dalla diminuzione dei crediti commerciali come diretta conseguenza di un minor fatturato derivante dalle minori vendite tramite canale indiretto nel periodo di riferimento e dall'incremento dei risconti passivi

(principalmente connesso ad Euro 169 migliaia di fee di set-up relativi all'accordo Kleeks che saranno riconosciute ad Execus via via che avverranno le installazioni delle licenze presso i clienti finali).

Indebitamento Finanziario Netto

La Posizione Finanziaria Netta consolidata al 31 dicembre 2024 risulta negativa (cassa netta) per Euro 1,127 milioni e risulta in crescita rispetto ad Euro 443 migliaia (cassa netta) del 31 dicembre 2023.

Essa è composta principalmente da disponibilità liquide per € 1,195 milioni (+7,0% rispetto al dato al 31 dicembre 2023) e poste passive per € 153 migliaia, relative principalmente al finanziamento bancario in essere con Banca Popolare di Sondrio.

Le movimentazioni principali che hanno inciso sulle disponibilità liquide nel corso dell'esercizio sono state le seguenti:

- Aumento di capitale attraverso procedura di ABB realizzato a luglio 2024, al netto dei costi relativi = € 1,600 milioni;
- Aggiustamento prezzo soci Adasta Media S.r.l. = € 128 migliaia;

Patrimonio Netto

Il patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2024 pari a Euro 4,290 milioni (Euro 2,832 milioni al 31 dicembre 2023) è in grado di garantire al Gruppo una solidità patrimoniale ed una elasticità finanziaria sufficiente per fronteggiare al meglio le esigenze commerciali e operative nonché i futuri obiettivi di crescita del Gruppo.

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	169,92 %	108,97 %	55,93 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	5,31 %	12,05 %	(55,93) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,32	0,79	(59,49) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,09	0,28	(67,86) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	75,87 %	55,81 %	35,94 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	6,83 %	0,86 %	694,19 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	236,19 %	152,97 %	54,40 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1.945.501,00	233.187,00	734,31 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,83	1,09	67,89 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	2.017.922,00	860.943,00	134,39 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,86	1,33	39,85 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	1.759.946,00	854.943,00	105,86 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	1.039.946,00	854.943,00	21,64 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	180,47 %	152,97 %	17,98 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

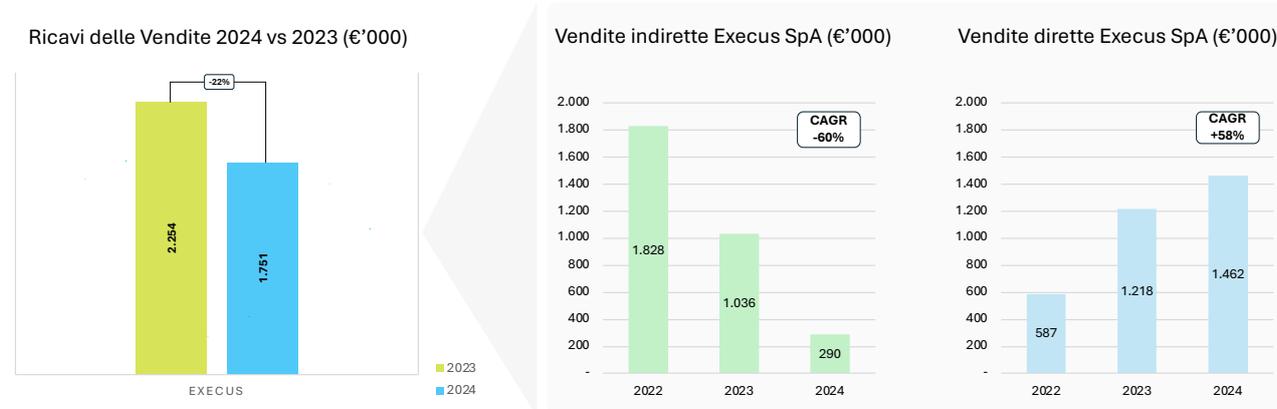
€'000	Execus SpA		Var €'000	Var %
	FY24A	FY23A		
Ricavi delle vendite	1.751	2.232	(480)	-21,5%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-	n/a
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	n/a
Altri ricavi e proventi	104	45	59	132%
Valore della produzione	1.856	2.277	(421)	-18%
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(6)	(0)	(6)	26192%
Costi per servizi	(1.427)	(1.088)	(339)	31%
Costi per godimento beni di terzi	(201)	(158)	(43)	27%
Costi del personale	(443)	(273)	(170)	62%
Oneri diversi di gestione	(237)	(16)	(221)	1410%
EBITDA (i)	(459)	741	(1.200)	-162%
<i>EBITDA Margin (sul VdP)</i>	-24,7%	32,6%	-57,3%	-176%
Ammortamenti e svalutazioni	(481)	(360)	(121)	34%
Accantonamenti	-	-	-	n/a
EBIT (ii)	(940)	382	(1.322)	-346%
<i>EBIT Margin (sul VdP)</i>	-50,7%	16,8%	-67,4%	-402%
Proventi e (Oneri) finanziari	(72)	9	(81)	-905%
EBT (iii)	(1.012)	391	(1.403)	-359%
<i>EBT Margin (sul VdP)</i>	-54,5%	17,2%	-71,7%	-418%
Imposte sul reddito	252	(115)	367	-320%

Risultato d'esercizio	(760)	276	(1.036)	-376%
------------------------------	--------------	------------	----------------	--------------

I dati al 31 dicembre 2024, comparati con i dati al 31 dicembre 2023, mostrano una riduzione del Valore della Produzione di circa il 22,0% (Euro 501 migliaia) e dei Ricavi delle Vendite di circa il 22,3% (Euro 503 migliaia) imputabile al calo registrato nelle vendite indirette di Execus pari a soli Euro 290 migliaia nell'intero 2024 rispetto a Euro 1,036 milioni del periodo precedente (-72,0% YoY, pari a Euro 746 migliaia in meno).

Come già comunicato in passato la decrescita dei ricavi indiretti è imputabile al progressivo ridimensionamento della partnership commerciale con il primario distributore della Società che, a seguito di un cambio di azionariato, già a partire dall'esercizio 2023 ha riorientato strategie di crescita e business model, portando ad una rifocalizzazione – ancor più marcata negli ultimi mesi - sul mercato finanziario a discapito della divisione marketing con conseguente impatto su molti dei partner fornitori di servizi in tale ambito, tra cui la Società.

Tale perdita è stata in parte compensata dalla crescita dei ricavi delle vendite dirette, ovvero generate dalla struttura commerciale direttamente gestita da Execus. Tali vendite dirette si attestano per l'esercizio 2024 ad Euro 1,462 milioni, in crescita del 20,0% rispetto al periodo precedente (Euro 1,218 milioni) e in media del 58,0% all'anno dal 2022 al 2024, a sostegno di quanto il Gruppo continui a rafforzare e consolidare l'attività sulla propria struttura commerciale che è passata dai n. 7 agenti e n. 13 procacciatori di fine 2023 ai n. 33 agenti e n. 5 procacciatori di fine 2024.



In termini di incidenza dei ricavi delle vendite si segnala la conseguenziale decrescita del peso dei ricavi da vendita indiretta, dipendenti da fattori e dinamiche non governabili, sul totale dei ricavi della Società. Gli stessi, a fine periodo, ammontano a circa il 16,6% del totale dei ricavi delle vendite della Società: una significativa diminuzione rispetto a circa il 75% di incidenza di fine 2022.

Si segnala che in data 28 febbraio 2025, la Società ha ricevuto formale disdetta del rinnovo automatico del contratto di distribuzione con il Primario Operatore del settore ICT, distributore della società sin dal 01/07/2022, che quindi cesserà i propri effetti con decorrenza dal 01/07/2025. Alla luce di quanto sopra esposto, tale disdetta, è apparsa

non sorprendente e inevitabile, oltre che di poca rilevanza dati i numeri espressi negli ultimi mesi da tale distributore nonché dall'ineluttabile tendenza decrescente delle sue performance di vendita nei confronti della Società.

L'offerta della Società constava, a fine 2024, dei seguenti servizi principali:

- LinkedIn Top Page: fornitura ricorrente di servizi di consulenza professionale per l'ottimizzazione dell'uso della piattaforma LinkedIn e per la gestione delle pagine social di aziende e liberi professionisti.
- E-learning: servizio di formazione online, svolto attraverso l'utilizzo di una piattaforma proprietaria di e-learning, che oltre all'erogazione dei corsi, consente la registrazione di tutte le attività svolte per la documentazione e la rendicontazione delle attività formative. In tale voce sono ricompresi anche i ricavi direttamente connessi all'impiego della piattaforma e-learning da parte di società terze, ad esempio tramite lo sfruttamento di licenze relative ai materiali formativi ivi presenti.
- Formazione: servizio di formazione live, erogato dal management di Execus e da formatori certificati del LinkedIn Instruct Program, che prevede l'insegnamento, finalizzato all'utilizzo, delle tecniche di social selling all'interno dei processi di vendita attualmente in atto nelle aziende clienti.
- Ripartizione costi infragruppo: ribaltamento di costi di struttura sostenuti dalla Capogruppo a beneficio delle società controllate, in particolare con riferimento alle aree Finance, HR e Compliance.
- Altro: ricavi accessori rispetto ai servizi principali ma a questi ultimi connessi come, ad esempio, la vendita di corsi di terzi tramite il proprio portale e-learning.

Ricavi delle vendite (€'000)	FY23A	% (i)	FY24A	% (i)	Var (%)
LinkedIn Top Page	1.760	78,1%	839	47,9%	-52%
E-learning	366	16,2%	76	4,3%	-79%
Formazione	56	2,5%	23	1,3%	-59%
Ripartizione costi infragruppo	-	0,0%	236	13,5%	n/a
Altro	73	3,2%	577	33,0%	689%
Totale	2.254	100,0%	1.751	100,0%	-22%

(i) Incidenza rispetto il totale e/o il sottotale

I dati di fine esercizio mostrano una riduzione YoY dei ricavi di LinkedIn Top Page (che rimane comunque il primo servizio per importanza della Società con un'incidenza pari al 47,9% dei ricavi complessivi 2024), E-learning e Formazione che scontano la riduzione complessiva dei ricavi indiretti di Execus. La crescita della voce Altro è connessa principalmente alle attività di marketing connesse al lancio della piattaforma Kleeks della società Vivian S.r.l. sul mercato delle PMI italiane, pari a Euro 396 migliaia.

Per il periodo chiuso al 31 dicembre 2024 si registra un EBITDA pari a Euro - 459 migliaia in decremento rispetto al valore dell'esercizio 2023, pari a Euro 741 migliaia (-162% YoY).

La riduzione registrata nell'EBITDA risulta imputabile principalmente al calo registrato nei ricavi delle vendite indirette unitamente all'incremento dei costi per servizi e degli oneri diversi di gestione.

Relativamente ai costi per servizi (Euro 1,427 milioni nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 vs Euro 1,088 milioni nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023) si evidenzia un incremento rispetto al periodo precedente pari ad Euro 339 migliaia (incremento del 31%) ed inerente principalmente ad un incremento del costo dei servizi relativi allo status di società quotata (presenti solo per quattro mesi del 2023 e pari a circa Euro 174 migliaia per l'intero 2024) e alle maggiori provvigioni passive per via del rafforzamento delle rete diretta (incremento pari a circa Euro 51 migliaia).

Relativamente ai costi per godimento beni di terzi (Euro 201 migliaia nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 vs Euro 158 migliaia nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023) si evidenzia che tale incremento è imputabile principalmente all'incremento della voce Licenze d'uso software non capitalizzati corrispondente ai risconti attivi della licenza software Green Web Meter acquisita da Execus nel corso del secondo semestre del 2023 e impattante per intero nel corso del 2024 (costo pari a Euro 100 migliaia all'anno).

Relativamente ai costi del personale (Euro 443 migliaia nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 vs Euro 273 migliaia nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023) si evidenzia che tale incremento è imputabile all'incremento dei costi del personale a seguito di nuove assunzioni, nel corso del secondo semestre 2024, di quattro dirigenti nel team Sales e Marketing di Execus.

Con riferimento agli oneri diversi di gestione (Euro 237 migliaia nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 vs Euro 16 migliaia nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023) si evidenzia che tale incremento, pari a Euro 221 migliaia) è principalmente imputabile a costi straordinari per Euro 198 migliaia inerenti l'aumento di capitale tramite procedura di ABB perfezionato a luglio 2024 e per Euro 30 migliaia a perdite su crediti.

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 si registra una perdita pari a Euro 760 migliaia. Più precisamente l'EBITDA è stato assorbito dagli ammortamenti di periodo (pari a Euro 481 migliaia vs 360 migliaia dell'esercizio precedente), da costi straordinari per Euro circa 59 migliaia connessi al mandato dello Specialist (per via degli effetti della condivisione del rischio di trading in un contesto di riduzione del prezzo delle azioni) e dal risultato finanziario.

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	(17,72) %	9,74 %	(281,93) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	(14,28) %	6,94 %	(305,76) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(46,97) %	17,10 %	(374,68) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(14,55) %	7,52 %	(293,48) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività	(775.115,00)	409.664,00	(289,21) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
finanziarie (quota ordinaria)]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(892.621,00)	409.664,00	(317,89) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Dall'analisi dei rischi aziendali svolta dall'organo amministrativo non sono emersi fattori di criticità di rilievo che possano avere impatto negativo sulla continuità aziendale.

Le principali aree di rischio prese in considerazione sono le seguenti:

Rischi connessi alla concentrazione del fatturato e ai rapporti con un distributore

Una quota significativa del fatturato della Società nel corso del 2022 e del 2023 era realizzata tramite un contratto di distribuzione sottoscritto con un primario operatore del settore ICT che, tra i diversi servizi offerti al mercato, annovera soluzioni di digital marketing per migliorare la propria visibilità online e gestire campagne media su diversi canali. Dal secondo semestre 2023 il peso specifico di tale distributore è andato progressivamente riducendosi e, nel 2024, si è attestato ad una cifra inferiore all'7% del totale dei ricavi delle vendite del Gruppo (da

oltre il 75% del totale dei ricavi delle vendite a fine esercizio 2022). La significativa riduzione del peso percentuale di tale distributore dipende da diversi fattori, tra cui l'ampliamento del perimetro del Gruppo a seguito delle acquisizioni di Adasta e Differens, la crescita delle vendite dirette della Società, ma soprattutto dalla riduzione delle vendite indirette attribuibili a tale distributore causate da dinamiche indipendenti dalla Società. La riduzione di tali ricavi indiretti ha prodotto delle ripercussioni negative sulla situazione finanziaria, economica e patrimoniale della Società già largamente assorbite nel corso degli ultimi due esercizi e che, per via del marginale peso attuale sulle vendite, porterà solo marginali ulteriori impatti nel corso del 2025 anche alla luce della formale disdetta, ricevuta dalla Società in data 28 febbraio 2025, del rinnovo automatico del contratto di distribuzione con tale Primario Operatore del settore ICT, distributore della società sin dal 01/07/2022, che quindi cesserà i propri effetti con decorrenza dal 01/07/2025. Il Gruppo ha le risorse e la capacità per recuperare rapidamente tale calo dei ricavi da vendite indirette, anche grazie alle azioni strategiche avviate e, in buona parte, già implementate nel corso del 2024 e i cui effetti saranno visibili a partire dai prossimi mesi.

Rischi connessi alla durata del contratto con la clientela di riferimento

Il mercato in cui opera Execus è connotato da rapporti contrattuali volti a disciplinare i termini e le condizioni dei servizi prestati dalla società, la cui durata nella maggior parte dei casi è di sei mesi o un anno solare, che non assicurano la continuazione e il rinnovo automatico degli stessi. Pertanto, il Gruppo è esposto al rischio che i rapporti di collaborazione con la clientela possano cessare o comunque non essere rinnovati. Pertanto, i risultati di Execus dipenderanno anche dalla capacità della stessa di mantenere e rafforzare i rapporti esistenti con i propri clienti ovvero di instaurare ulteriori rapporti con nuovi clienti anche attraverso un'offerta di servizi e prodotti che sia in grado di soddisfare i cambiamenti e le esigenze di mercato o le esigenze dei propri clienti o di sviluppare e ampliare l'offerta dei propri servizi mantenendo invariata la qualità.

Rischi connessi alla situazione economica generale

La situazione economica generale può influenzare l'andamento economico della società, ma grazie alla flessibilità della struttura aziendale è possibile apportare tempestive correzioni gestionali per mantenere l'equilibrio operativo complessivo.

Rischi connessi al mercato

La società ha affrontato con successo i rischi di mercato principalmente dovuti alle rapide innovazioni ed obsolescenza nelle soluzioni tecnologiche presenti grazie alla capacità di anticipare le tendenze e offrire soluzioni all'avanguardia. Grazie alla propria struttura e alle attività svolte ha consolidato la propria posizione nel mercato nel corso del tempo.

Rischi del credito

All'interno del portafoglio clienti è presente con un peso prevalente un grosso distributore con un'accertata solidità patrimoniale, con cui sono state appositamente negoziate clausole per limitare il rischio di credito.

Rischi di liquidità

La struttura patrimoniale e finanziaria solida della società rendono improbabili i rischi in termini di liquidità.

Rischi di tasso d'interesse

Alla società è attribuito un rating da parte del sistema bancario che non comporta rischi di questa tipologia. Inoltre, fino al 2022 la Società ha operato in assenza di debiti bancari, accendendo un finanziamento con tasso di interesse fisso nel corso dell'anno che sta regolarmente ripagando. Non si rilevano dunque rischi collegati a movimentazioni nei tassi d'interesse.

Rischi di cambio

La società opera in misura limitata sul fronte estero ed i volumi trattati fanno riferimento unicamente alla Svizzera; pertanto, non si individuano rischi di cambio determinanti sul fronte commerciale o sul fronte finanziario.

Rischio d'immagine

La storia della società, la sua costante crescita ed affermazione nel mercato del marketing, così come la reputazione dei suoi fondatori che godono di un'esperienza decennale nel settore di riferimento, hanno portato nel corso degli anni ad un rafforzamento del brand Execus agli occhi del mercato nell'individuare aziende sane e in crescita con tassi YoY a doppia cifra e dotate di tool e servizi innovativi distintivi, complementari e sinergici all'attuale offerta di Execus per le aziende.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Nel corso dell'esercizio, la Società ha intensificato il proprio impegno verso la sostenibilità ambientale, implementando una serie di iniziative volte a ridurre l'impatto delle proprie attività sull'ambiente. Questi sforzi fanno parte di una più ampia strategia di Responsabilità Sociale d'Impresa (RSI), con l'obiettivo di contribuire attivamente alla transizione ecologica. In particolare, il Gruppo ha intrapreso le seguenti politiche di impatto ambientale.

1. Riduzione delle Emissioni di CO2

- **Promozione del Trasporto Sostenibile:** i nuovi uffici operativi della capogruppo sono raggiungibili da mezzi pubblici ed è stato pertanto incentivato l'uso degli stessi per raggiungere il luogo di lavoro.
- **Energia da Fonti Rinnovabili:** il fornitore di energia elettrica è stato scelto sulla base dell'utilizzo di fonti rinnovabili;

2. Gestione Responsabile delle Risorse

- **Riduzione del Consumo Idrico e di Energia elettrica:** tutto il personale e i collaboratori sono stati coinvolti in un'iniziativa formativa per un uso consapevole delle risorse e per la riduzione degli sprechi.
- **Uso Sostenibile dei Materiali:** è stato introdotto l'utilizzo di materiali riciclati e riciclabili in tutte le apparecchiature e i servi aziendali.

3. Programmi di Riduzione dei Rifiuti

- **Riciclo e Riutilizzo:** è stata portata al 100% la percentuale di rifiuti riciclati o riutilizzati negli uffici del Gruppo.
- **Riduzione della Plastica Monouso:** Nelle nostre strutture è stato eliminato l'uso della plastica monouso e abbiamo introdotto alternative biodegradabili.

4. Innovazione e Tecnologia Green

- **Prodotti Sostenibili:** la Società sta sviluppando nuovi servizi che incorporano principi di eco-design e che sono realizzati con l'obiettivo di permettere alle aziende nostre clienti di ridurre la loro impronta di carbonio lungo l'intero ciclo di vita.

5. Coinvolgimento della Comunità e Formazione

- **Sensibilizzazione dei Dipendenti:** Sono stati avviati programmi di formazione interna per sensibilizzare i dipendenti sull'importanza della sostenibilità, promuovendo comportamenti ecologicamente responsabili.

Queste iniziative rappresentano solo una componente dell'impegno globale della Società verso un futuro più sostenibile.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni e dati rilevanti in merito alla gestione del personale. Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati infortuni sul lavoro, non ci sono stati licenziamenti e non sono sorti contenziosi con dipendenti o ex dipendenti.

Attività di ricerca e sviluppo

La Società è costantemente impegnata nello sviluppo di nuove soluzioni di prodotto/servizio da offrire ai clienti. Tali attività vengono considerate di ordinaria gestione ed i relativi costi sono spesati nell'esercizio durante il quale sono sostenuti.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono a riaddebiti di costi infragruppo a carico di Adasta Media S.r.l. e Differens S.r.l..

Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso imprese controllate	180.000	-	180.000
<i>Totale</i>	<i>180.000</i>	<i>-</i>	<i>180.000</i>

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
-------------	----------------	----------------	---------------------

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso imprese controllate	19.322	18.619	703
<i>Totale</i>	<i>19.322</i>	<i>18.619</i>	<i>703</i>

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	249.821	529.760	279.939-
<i>Totale</i>	<i>249.821</i>	<i>529.760</i>	<i>279.939-</i>

Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435-bis e 2428 del codice civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, possedeva azioni proprie.

In data 4 novembre 2024 il CdA della Società ha definito un programma di acquisto di azioni proprie predeterminato volto all'attuazione del Piano di Stock Option Execus 2024-2027, riservato agli amministratori della Società nonché a dipendenti, manager e collaboratori della Società, e del Piano di Stock Grant Execus 2024-2027, riservato a dipendenti con ruoli apicali della Società e delle controllate, approvati dall'assemblea dei soci del 7 ottobre 2024. La durata del Programma di acquisto originariamente fissata dal 06 novembre 2024 al 06 dicembre 2024 è stata successivamente prorogata dall'11 dicembre 2024 all'11 gennaio 2025. Nell'ambito di suddetto programma di acquisto la Società ha complessivamente acquistato n. 52.000 azioni proprie, pari allo 0,812% del capitale sociale, ad un prezzo medio unitario ponderato di circa Euro 1,345 per azione, per un controvalore complessivo pari a Euro 69.960.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso dell'esercizio 2024, la Società ha affrontato significative sfide operative e di business che hanno influenzato i risultati economici e finanziari dell'anno, con impatti previsti anche nei primi mesi del 2025. Le principali sfide sono state l'integrazione post-acquisizione delle società Adasta e Differens, acquisite a fine 2023, e la riduzione del fatturato e dei ricavi derivanti dal progressivo ridimensionamento del principale distributore della Società.

Per affrontare la prima sfida, sono state implementate diverse azioni, tra cui l'accentramento delle funzioni aziendali (Legal & Compliance, Finance, Marketing e Sales) a livello di capogruppo, investimenti tecnologici per uniformare e potenziare l'infrastruttura dei team sopracitati attraverso l'adozione di un nuovo ERP e CRM di Gruppo, e la definizione di un nuovo organigramma funzionale per ottimizzare i processi e chiarire le responsabilità nelle diverse aree aziendali.

Per affrontare la seconda sfida, sono state avviate azioni mirate allo sviluppo della rete vendita diretta, tra cui l'assunzione di quattro dirigenti esperti nel settore di riferimento di Execus, la definizione di un budget sales triennale, la creazione di un'offerta congiunta dei prodotti e servizi del Gruppo, la definizione dei listini di vendita e degli incentivi per la rete e l'avvio dei processi di selezione e assunzione di nuovi agenti e procacciatori per la crescita della rete vendita diretta.

Inoltre, la Società ha lanciato nuovi prodotti tecnologici basati su funzioni avanzate di AI per perseguire la visione MarTech della società. Tra questi: Execus BI, piattaforma di business intelligence proprietaria per l'elaborazione e la ricerca dei dati; e Digital Echo, piattaforma progettata per automatizzare in modo intelligente la compravendita di contenuti online mettendo in contatto domanda e offerta. Tra gli investimenti realizzati nel corso del 2024, vi è anche l'acquisto delle licenze Kleecks, piattaforma SaaS innovativa finalizzata all'ottimizzazione delle prestazioni e dell'esperienza dei siti e/o e-commerce. Grazie a tale partnership, siglata ad inizio dicembre 2024 Execus è diventata partner certificato Kleecks per cui gestirà in esclusiva la vendita, la strategia e l'implementazione delle loro soluzioni tecnologiche al proprio target di riferimento, le piccole e medie imprese italiane, per migliorare la loro presenza digitale.

Infine, la Società ha perfezionato a inizio luglio un aumento di capitale tramite procedura di Accelerated Book Building per continuare a perseguire gli obiettivi di M&A dichiarati in sede di quotazione. Nell'ambito delle attività portate avanti su questo fronte, Execus ha siglato a dicembre 2024 una LOI vincolante per l'acquisto della maggioranza di ZCA Digital Srl, finalizzata il 31 gennaio 2025, e ha messo le basi per la firma, avvenuta il 27

febbraio 2025, della LOI vincolante per l'acquisto della maggioranza di Vanilla Marketing Srl, il cui closing è previsto nelle prossime settimane.

In sintesi, la Società ritiene di aver avviato e in buona parte già implementato tutte le azioni necessarie per perseguire gli obiettivi di accelerazione della crescita nei prossimi mesi e aumento della profittabilità, indipendentemente dalle performance del canale indiretto, che verrà progressivamente dismesso e che già oggi pesa circa il 6,3% del totale dei ricavi del Gruppo. Tali azioni hanno comportato un incremento dei costi e degli investimenti nel 2024 e si rifletteranno in un incremento dei costi anche per il 2025 con una temporanea compressione della marginalità, considerata necessaria però per perseguire la vision di crescita societaria nel medio-lungo periodo.

Le sfide per i prossimi mesi riguarderanno l'integrazione nei nuovi sistemi e processi di Gruppo delle nuove società acquisite, lo sviluppo di sinergie operative infragruppo, il go-to-market delle nuove piattaforme tecnologiche sviluppate e acquisite in questi mesi e la formazione della rete vendita diretta di Execus sui prodotti e servizi delle nuove società del Gruppo.

La vision di Execus è diventare una Martech company leader in Italia e in Europa, verticale sui modelli B2B per le PMI. Per raggiungere questo traguardo, la Società ritiene chiave continuare ad investire in soluzioni proprietarie basate sull'intelligenza artificiale e in parallelo integrare prodotti e servizi a canoni ricorrenti, complementari e sinergici con quelli del Gruppo, promossi da team con competenze verticali e track record specifico e con visioni imprenditoriali allineate a quelle del team Execus. Il focus dei prossimi mesi sarà quindi quello di individuare aziende sane e in crescita, con tassi YoY a doppia cifra e dotate di tool e servizi innovativi distintivi, complementari e sinergici all'attuale offerta del Gruppo che possano essere accelerati dalla rete vendita diretta.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
STRADA 4 PALAZZO Q7 N.7	ROZZANO

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

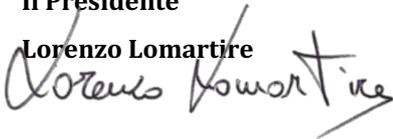
- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Milano, 26/03/2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Lorenzo Lomartire



Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: EXECUS S.P.A.
Sede: VIALE PREMUDA 46 MILANO MI
Capitale sociale: 240.278,42
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: MI
Partita IVA: 10625270961
Codice fiscale: 10625270961
Numero REA: 2545584
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO): 620200
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:
Appartenenza a un gruppo: no
Denominazione della società capogruppo:
Paese della capogruppo:
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2024

Stato Patrimoniale Ordinario

Stato Patrimoniale Ordinario

31/12/2024

31/12/2023

	31/12/2024	31/12/2023
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	249.441	332.588
dell'ingegno		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	504.745	798.424
6) immobilizzazioni in corso e acconti	21.459	-
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>775.645</i>	<i>1.131.012</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
4) altri beni	4.119	-
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>4.119</i>	<i>-</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	1.565.178	1.467.337
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>1.565.178</i>	<i>1.467.337</i>
2) crediti	-	-
a) verso imprese controllate	180.000	-
esigibili entro l'esercizio successivo	180.000	-
<i>Totale crediti</i>	<i>180.000</i>	<i>-</i>
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>1.745.178</i>	<i>1.467.337</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>2.524.942</i>	<i>2.598.349</i>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
4) prodotti finiti e merci	720.000	-
<i>Totale rimanenze</i>	<i>720.000</i>	<i>-</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	427.439	891.777
esigibili entro l'esercizio successivo	427.439	891.777
2) verso imprese controllate	19.322	18.619
esigibili entro l'esercizio successivo	19.322	18.619
5-bis) crediti tributari	122.318	123.257
esigibili entro l'esercizio successivo	122.318	123.257
5-ter) imposte anticipate	257.976	6.000
5-quater) verso altri	52.689	69.034

	31/12/2024	31/12/2023
esigibili entro l'esercizio successivo	52.689	69.034
<i>Totale crediti</i>	<i>879.744</i>	<i>1.108.687</i>
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	84.605	-
<i>Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	<i>84.605</i>	<i>-</i>
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	1.195.387	1.116.420
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	<i>1.195.387</i>	<i>1.116.420</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>2.879.736</i>	<i>2.225.107</i>
D) Ratei e risconti	244.132	249.927
<i>Totale attivo</i>	<i>5.648.810</i>	<i>5.073.383</i>
Passivo		
A) Patrimonio netto	4.290.443	2.831.536
I - Capitale	225.509	179.024
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.655.364	1.482.757
IV - Riserva legale	45.537	31.742
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	398	398
Varie altre riserve	258.627	258.628
<i>Totale altre riserve</i>	<i>259.025</i>	<i>259.026</i>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	865.192	603.090
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(760.184)	275.897
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>4.290.443</i>	<i>2.831.536</i>
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.643	2.643
4) altri	-	450.329
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>2.643</i>	<i>452.972</i>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	38.278	21.664
D) Debiti		
4) debiti verso banche	153.120	268.016
esigibili entro l'esercizio successivo	121.620	114.896
esigibili oltre l'esercizio successivo	31.500	153.120
6) acconti	3.398	3.398
esigibili entro l'esercizio successivo	3.398	3.398

	31/12/2024	31/12/2023
7) debiti verso fornitori	269.009	584.031
esigibili entro l'esercizio successivo	269.009	584.031
9) debiti verso imprese controllate	249.821	529.760
esigibili entro l'esercizio successivo	249.821	529.760
12) debiti tributari	17.295	19.759
esigibili entro l'esercizio successivo	17.295	19.759
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	41.109	18.665
esigibili entro l'esercizio successivo	41.109	18.665
14) altri debiti	102.304	51.691
esigibili entro l'esercizio successivo	102.304	51.691
<i>Totale debiti</i>	<i>836.056</i>	<i>1.475.320</i>
E) Ratei e risconti	481.390	291.891
<i>Totale passivo</i>	<i>5.648.810</i>	<i>5.073.383</i>

Conto Economico Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.751.441	2.231.810
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	13.000	26.000
altri	91.481	19.124
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>104.481</i>	<i>45.124</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>1.855.922</i>	<i>2.276.934</i>
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	726.163	23
7) per servizi	1.427.074	1.088.331
8) per godimento di beni di terzi	201.317	158.003
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	342.503	225.076
b) oneri sociali	76.428	34.600

	31/12/2024	31/12/2023
c) trattamento di fine rapporto	24.231	13.708
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>443.162</i>	<i>273.384</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	480.810	359.930
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	393	-
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>481.203</i>	<i>359.930</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(720.000)	-
14) oneri diversi di gestione	237.112	15.710
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>2.796.031</i>	<i>1.895.381</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(940.109)	381.553
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	47.500	27.855
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
da imprese controllate	-	256
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>-</i>	<i>256</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>47.500</i>	<i>28.111</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	119.551	19.156
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>119.551</i>	<i>19.156</i>
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(72.051)</i>	<i>8.955</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(1.012.160)	390.508
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	119.737
imposte relative a esercizi precedenti	-	874
imposte differite e anticipate	(251.976)	(6.000)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>(251.976)</i>	<i>114.611</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(760.184)	275.897

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(760.184)	275.897
Imposte sul reddito	(251.976)	114.611
Interessi passivi/(attivi)	72.051	(8.955)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(940.109)</i>	<i>381.553</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	24.231	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	481.203	359.930
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>505.434</i>	<i>359.930</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(434.675)</i>	<i>741.483</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(720.000)	
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	463.635	365.083
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(594.647)	936.865
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	5.795	(248.471)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	189.499	(204.776)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	120.389	519.551
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(535.329)</i>	<i>1.368.252</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(970.004)</i>	<i>2.109.735</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(12.478)	8.955
(Imposte sul reddito pagate)	(81.032)	(474.348)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(93.510)</i>	<i>(465.393)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(1.063.514)	1.644.342
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(4.512)	

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(144.429)	(1.306.045)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(307.797)	(1.677.938)
Disinvestimenti		90.000
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(84.605)	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(541.343)	(2.893.983)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	6.724	30.152
(Rimborso finanziamenti)	(121.620)	(114.896)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1.798.720	1.478.109
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.683.824	1.393.365
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	78.967	143.724
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.116.420	972.696
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.116.420	972.696
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.195.387	1.116.420
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.195.387	1.116.420
Differenza di quadratura		

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2024.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono

stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo. La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti. Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile. Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3 anni

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Costi di impianto e di ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Software

I costi per l'acquisto di licenze software sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a 3 anni.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali iscritti nella voce B.I.6 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio al presumibile valore di realizzo tenuto conto della loro scadenza inferiore ai 12 mesi.

Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati al presumibile valore di realizzo tenuto conto della loro scadenza inferiore ai 12 mesi in deroga a quanto previsto dall'art. 2426 del codice civile.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

Per i debiti l'iscrizione in bilancio è avvenuta al valore nominale essendo stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 480.810 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 775.645

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	421.348	1.422.910	-	1.844.258
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	88.760	624.486	-	713.246
Valore di bilancio	332.588	798.424	-	1.131.012
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	103.985	21.459	125.444
Ammortamento dell'esercizio	83.147	397.663	-	480.810
Totale variazioni	(83.147)	(293.678)	21.459	(355.366)

	Costi di impianto e ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di fine esercizio				
Costo	421.348	1.526.894	21.459	1.969.701
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	171.907	1.022.149	-	1.194.056
Valore di bilancio	249.441	504.745	21.459	775.645

Dettaglio composizione costi pluriennali

Costi di impianto e ampliamento

Nel seguente prospetto è illustrato il dettaglio dei costi di impianto e di ampliamento con evidenza delle variazioni intercorse rispetto all'esercizio precedente. Per quanto riguarda le ragioni della loro iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento si rimanda a quanto sopra illustrato.

Descrizione	Dettaglio	2024	2023	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>costi di impianto e di ampliamento</i>					
	Spese societarie	5.613	5.613	-	-
	Spese societarie quotazione	415.735	415.735	-	-
	F.do amm.to spese societarie	171.907-	88.760-	83.147-	94
	Totale	249.441	332.588	83.147-	

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 4.119; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad € 393

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	4.512	4.512

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Ammortamento dell'esercizio	393	393
<i>Totale variazioni</i>	<i>4.119</i>	<i>4.119</i>
Valore di fine esercizio		
Costo	4.512	4.512
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	393	393
Valore di bilancio	4.119	4.119

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	1.467.337	1.467.337
Valore di bilancio	1.467.337	1.467.337
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	97.841	97.841
Totale variazioni	97.841	97.841
Valore di fine esercizio		
Costo	1.565.178	1.565.178
Valore di bilancio	1.565.178	1.565.178

L'incremento del valore delle partecipazioni è conseguente all'applicazione delle clausole di aggiustamento prezzo previste nei contratti di acquisizione delle società controllate Adasta Media S.r.l. e Differens S.r.l.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso imprese controllate	180.000	180.000	180.000
Totale	180.000	180.000	180.000

Il credito rappresentato nella tabella sopra esposta si riferisce ad un finanziamento soci infruttifero erogato nei confronti della società controllata Differens S.r.l.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del codice civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
EXECUS SA	SVIZZERA		114.558	186.675	434.951	114.558	100,00	104.070
ADASTA MEDIA S.R.L.	MILANO	10128870960	10.000	157.327	664.012	5.100	51,000	1.001.395
DIFFERENS S.R.L.	ANCONA	02359160427	10.000	123.908	312.985	5.100	51,000	459.713
Totale								1.565.178

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in oggetto.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Totale crediti immobilizzati
ITALIA	180.000	180.000
Totale	180.000	180.000

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Attivo circolante

Rimanenze

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
prodotti finiti e merci	720.000	720.000
<i>Totale</i>	<i>720.000</i>	<i>720.000</i>

Commento

Sono iscritti a bilancio prodotti destinati alla rivendita per complessivi Euro 720.000, in particolare trattasi di 100 licenze relativa alla piattaforma denominata "Kleacks" di proprietà della società Vivian S.r.l.

Kleacks è una piattaforma SaaS innovativa progettata per rivoluzionare l'E-commerce, ottimizzando il performance marketing, migliorando la salute del sito web e aumentando la velocità dei siti in tempo reale. Questa soluzione genera un impatto significativo sul business, incrementando i ricavi, riducendo i costi e accelerando il time-to-market.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
ITALIA	427.439	19.322	122.409	257.976	58.951	886.097
Totale	427.439	19.322	122.409	257.976	58.951	886.097

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Descrizione voce	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	84.605	84.605
Totale	84.605	84.605

Trattasi della valorizzazione del deposito titoli acceso presso l'intermediario Banca Finnat e delle disponibilità liquide accessorie.

Le attività finanziarie consistono in azioni proprie acquistate in esecuzione del programma di acquisto deliberato dal CdA in data 4 novembre 2024. La durata del Programma di acquisto originariamente fissata dal 06 novembre 2024 al 06 dicembre 2024 è stata successivamente prorogata dall'11 dicembre 2024 all'11 gennaio 2025. Nell'ambito di suddetto programma di acquisto la Società ha complessivamente acquistato n. 52.000 azioni proprie, pari allo 0,812% del capitale sociale, ad un prezzo medio unitario ponderato di circa Euro 1,345 per azione, per un controvalore complessivo pari a Euro 69.960. La differenza della voce "attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" afferisce a liquidità.

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	1.116.420	78.967	1.195.387
Totale	1.116.420	78.967	1.195.387

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	249.927	(5.795)	244.132
Totale ratei e risconti attivi	249.927	(5.795)	244.132

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti attivi	244.132
	Totale	244.132

Trattasi di costi che hanno avuto manifestazione numeraria entro la data di riferimento ma di competenza di periodi successivi, di cui Euro 191.571 afferenti al contratto sottoscritto a novembre 2023 con Zero Carbon Audit S.r.l.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesati nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

InserisciTesto

InserisciTesto

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	179.024	-	46.485	-	-	225.509
Riserva da soprapprezzo delle azioni	1.482.757	-	2.172.607	-	-	3.655.364
Riserva legale	31.742	-	13.795	-	-	45.537
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	398	-	-	-	-	398
Varie altre riserve	258.628	-	-	1	-	258.627
Totale altre riserve	259.026	-	-	1	-	259.025
Utili (perdite) portati a nuovo	603.090	-	262.102	-	-	865.192
Utile (perdita) dell'esercizio	275.897	(275.897)	-	-	(760.184)	(760.184)
Totale	2.831.536	(275.897)	2.494.989	1	(760.184)	4.290.443

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	225.509	Capitale		-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.655.364	Capitale	A;B	3.655.364

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva legale	45.537	Utili	B	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	398	Capitale	A;B;C	398
Varie altre riserve	258.627	Utili	A;B;C	258.627
Totale altre riserve	259.025	Utili	A;B;C	259.025
Utili (perdite) portati a nuovo	865.192	Utili	A;B;C	865.192
Totale	5.050.627			4.779.581
Quota non distribuibile				-
Residua quota distribuibile				4.779.581

Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro

Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.643	-	-	2.643
Altri fondi	450.329	450.329	(450.329)	-
Totale	452.972	450.329	(450.329)	2.643

Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio, ai sensi dell'art. 2427 comma 1 del codice civile.

Alla voce "Altri fondi" era allocato il fondo rischi connesso all'operazione di aumento di capitale deliberato in data 14 dicembre 2023, rischio che si era verificato già alla data di redazione del bilancio chiuso al 31/12/2023. Pertanto nel corso dell'esercizio 2024 si è realizzato l'aumento del patrimonio netto contabile con conseguente scioglimento del fondo rischi.

Nel corso del periodo in esame è stato liberato il fondo rischi connesso alle operazioni di aumento di capitale deliberate in data 14 dicembre 2023 relative alle operazioni straordinarie di acquisizione di Adasta e Differens in quanto si sono verificate le condizioni previste nelle delibere di aumento di capitale sopra richiamate.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	21.664	21.048	4.434	16.614	38.278
Totale	21.664	21.048	4.434	16.614	38.278

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	268.016	(114.896)	153.120	121.620	31.500
Acconti	3.398	-	3.398	3.398	-
Debiti verso fornitori	584.031	(315.022)	269.009	269.009	-
Debiti verso imprese controllate	529.760	(279.939)	249.821	249.821	-
Debiti tributari	19.759	(2.464)	17.295	17.295	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	18.665	22.444	41.109	41.109	-
Altri debiti	51.691	50.613	102.304	102.304	-
Totale	1.475.320	(639.264)	836.056	804.556	31.500

Debiti verso banche

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Debiti verso banche".

Voce	Arrotondamento	Totale
4)	153.120	153.120

Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti</i>		
	Debiti v/amministratori	15.456
	Debiti v/emittenti carte di credito	9.604
	Personale c/retribuzioni	49.734
	Personale c/nota spese	1.450
	Dipendenti c/retribuzioni differite	26.060
	Totale	102.304

Suddivisione dei debiti per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti.

Area geografica	Debiti verso banche	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti verso imprese controllate	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	153.120	3.398	263.190	38.284	17.386	47.057	102.304	624.739
UE	-	-	6.133	-	-	-	-	6.133
Svizzera	-	-	-	211.537	-	-	-	211.537
Totale	153.120	3.398	269.323	249.821	17.386	47.057	102.304	842.409

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	291.891	189.499	481.390
Totale ratei e risconti passivi	291.891	189.499	481.390

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti passivi	481.390
	Totale	481.390

I risconti passivi sono riferiti a quote di ricavi di competenza di esercizi futuri ed a quote di contributi pubblici ricevuti di competenza di esercizi a venire.

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di

reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazione di servizi	1.751.441
Totale	1.751.441

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

I ricavi per prestazioni di servizi sono pressoché integralmente riferibili a soggetti nazionali.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

	Verso banche	Altri	Totale
Interessi passivi	12.499	-	119.539
Altri oneri finanziari (perdite su titoli)	-	107.040	107.040

Alla voce Altri oneri finanziari (perdite su titoli) viene esposto il risultato della gestione titoli connessa al mandato in essere con lo Specialist per l'attività di liquidity provider.

Utili/perdite su cambi

Si riportano di seguito le informazioni relative agli utili o perdite su cambi distinguendo la parte realizzata dalla parte derivante da valutazioni delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

Descrizione	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
<i>utili e perdite su cambi</i>	12-		
Utile su cambi		-	-
Perdita su cambi		-	12-
Totale voce		-	12

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Imposte relative ad esercizi precedenti

Imposte differite e anticipate

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La società ha determinato l'imposizione differita con esclusivo riferimento all'IRES, non essendovi variazioni temporanee IRAP.

Le imposte anticipate e differite sono state calcolate utilizzando rispettivamente le seguenti aliquote:

Aliquote	Es. n+1	Es. n+2	Es. n+3	Es. n+4	Oltre
IRES	24%	24%	24%	24%	24%

Di seguito si riportano, ove presenti, le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 14 del codice civile, ovvero:

- la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico oppure a patrimonio netto;
- l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in bilancio attinenti a perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti e le motivazioni dell'iscrizione; l'ammontare non ancora contabilizzato e le motivazioni della mancata iscrizione;
- le voci escluse dal computo e le relative motivazioni.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	1.074.899	-
Differenze temporanee nette	(1.074.899)	-
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(6.000)	-
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(251.976)	-

	IRES	IRAP
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(257.976)	-

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Perdite d'esercizio (per imputazione autom. imp.antic.)	-	1.059.443	1.059.443	24,00	254.266	-	-
Compensi amministr. soci co.co.co SC precedent.non dedotti (coll.213)	25.000	(9.544)	15.456	24,00	3.710	-	-

Informativa sulle perdite fiscali

	Ammontare (es. corrente)	Aliquota fiscale (es. corrente)	Imposte anticipate rilevate (es. corrente)	Ammontare (es. precedente)	Aliquota fiscale (es. precedente)	Imposte anticipate rilevate (es. precedente)
Perdite fiscali						
dell'esercizio	1.059.443			-		
<i>Totale perdite fiscali</i>	<i>1.059.443</i>			-		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	1.059.443	24,00	254.266	-	-	-

Nota integrativa, rendiconto finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera

Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

	Dirigenti	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	1	7	8

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	175.336	20.280

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Altri corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	10.000	15.500

Nella voce "Altri corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione" sono ricompresi i costi della revisione semestrale e della revisione consolidata.

Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valor nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valor nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valor nominale
Azioni ordinarie	5.240.083	179.024	1.162.124	46.485	6.402.207	225.509
Totale	5.240.083	179.024	1.162.124	46.485	6.402.207	225.509

Nel corso dell'esercizio il capitale sociale, rispetto all'esercizio 2024, risulta incrementato di complessivi Euro 46.484,96 per via delle operazioni di Aggiustamento Prezzo relative alle acquisizioni di Adasta e Differens realizzate nel corso del primo semestre dell'anno (incremento di Euro 5.604,96) e per via dell'operazione di aumento di capitale tramite procedura di ABB realizzato a luglio 2024 (incremento di Euro 40.880,00).

Titoli emessi dalla società

In data 24 giugno 2024 è stato comunicato il nuovo capitale sociale a seguito del perfezionamento delle due operazioni di aggiustamento prezzo di Differens e Adasta Media con l'assegnazione di complessive n. 140.124 azioni ordinarie di nuova emissione al prezzo unitario di Euro 3,00, di cui Euro 5.604,96 a titolo di aumento di capitale sociale ed Euro 414.767,04 a titolo di sovrapprezzo, di cui: (i) un Aumento di Capitale di Euro 350.001,00, inclusivo di sovrapprezzo, riservato al Dott. Andrea Rosini e alla Dott.ssa Mariagrazia Abruzzese a titolo di Aggiustamento Prezzo Differens. Tale somma è stata compensata con il debito da sottoscrizione di n. 116.667 nuove azioni Execus emesse al prezzo dell'Aumento di Capitale Differens pari a Euro 3,00 per azione, di cui Euro 0,04 a titolo di aumento di capitale sociale ed Euro 2,96 a titolo di sovrapprezzo, con corrispondente parziale sottoscrizione, da parte dei Soci Differens, della Seconda Tranche dell'Aumento di Capitale Differens; (ii) un Aumento di Capitale di Euro 70.371,80, inclusivo di sovrapprezzo, riservato ai Dottori Simone Chizzali, Filippo Marchio Semiglia e Alessandro Scartezzini a titolo di Aggiustamento Prezzo Adasta. Tale somma è stata compensata con il debito da sottoscrizione di n. 23.457 nuove azioni Execus emesse al prezzo dell'Aumento di Capitale Adasta pari a Euro 3,00 per azione, di cui Euro 0,04 a titolo di aumento di capitale sociale ed Euro 2,96 a titolo di sovrapprezzo, con corrispondente parziale sottoscrizione, da parte dei Soci Adasta, della Seconda e Terza Tranche dell'Aumento di Capitale Adasta, di cui zero della Seconda Tranche dell'Aumento di Capitale Adasta e n. 23.457 nuove azioni Execus della Terza Tranche dell'Aumento di Capitale Adasta.

In data 8 luglio 2024 la società ha comunicato la positiva conclusione del collocamento di n. 1.022.000 azioni ordinarie della Società, rivenienti dall'aumento di capitale deliberato in data 4 luglio 2024 dal Consiglio di Amministrazione, in parziale esercizio della delega ad esso conferita dall'Assemblea straordinaria degli azionisti del 14 dicembre 2023, realizzato mediante la procedura di c.d. Accelerated Bookbuilding. Il collocamento delle azioni è stato effettuato a un prezzo pari a Euro 1,76 per azione (di cui Euro 0,04 a capitale sociale e Euro 1,72 a sovrapprezzo) per un controvalore complessivo dell'aumento pari ad Euro 1.798.720,00 (comprensivo di sovrapprezzo). Le azioni rinvenienti dall'aumento di capitale sociale sono state ammesse a quotazione, sul mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dalla data di emissione.

In data 7 ottobre 2024 l'Assemblea dei Soci in sede ordinaria e straordinaria, su proposta del CdA e considerate le prassi di mercato in tema di incentivazione e offerta retributiva nonché l'attuale contesto strategico, ha approvato un progetto di incentivazione azionaria articolato in un piano di stock option ("Piano di Stock Option Execus 2024-2027") ed in un piano di stock grant ("Piano di Stock Grant Execus 2024-2027") e i relativi aumenti di capitale a servizio, nonché l'autorizzazione all'acquisto e la disposizione di azioni proprie. I due piani prevedono: (a) l'attribuzione di 600.000 azioni al prezzo unitario di € 1,13 agli amministratori della Società nonché a dipendenti, manager e collaboratori della Società e delle società controllate da individuarsi nominativamente tra le risorse

apicali di Gruppo che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali, per quanto concerne il piano di Stock Option; e (b) l'attribuzione gratuita di ulteriori 600.000 azioni al raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti dal Consiglio di Amministrazione nel Regolamento Stock Grant, riservato a dipendenti con ruoli apicali della Società e delle controllate, da individuarsi nominativamente tra le risorse apicali di Gruppo che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate come meglio sotto dettagliate. Si tratta di operazioni di minore rilevanza e concluse a condizioni di mercato.

Parte Correlata	Controparte	Costi	Ricavi	Immobilizzazioni	Crediti	Debiti	Crediti finanziari
Adasta Media S.r.l.	Execus S.p.A.	28.000	141.806		40.811	17.080	

Differens S.r.l.	Execus S.p.A	97.278	113.193	18.985	31.071	20.203	180.000
North Investment SA	Execus S.p.A.			16.500			
Loredana Santarelli	Execus S.p.A	115					
Andrea Bonabello	Execus S.p.A.	24.960				24.960	
Gianni Adamoli	Execus S.p.A.	3.231					

Con riferimento a North Investment SA, socio di maggioranza relativa di Execus S.p.A., le immobilizzazioni indicate nella tabella fanno riferimento ad acquisto di licenze software relative al prodotto "Company Radar".

Con riferimento alla Sig.ra Loredana Santarelli, si segnala che la stessa risulta dipendente della società Execus SA e azionista di riferimento di North Investment SA, socio di maggioranza relativa di Execus S.p.A. I costi indicati nella tabella fanno riferimento a dei rimborsi per spese anticipate relative ad Execus.

Con riferimento al Dott. Andrea Bonabello, si segnala che è stato riportato il controvalore di un contratto aggiuntivo rispetto al compenso pattuito come consigliere della Società pari a Euro 36.000 oltre oneri di Legge.

Con riferimento alla Dott. Gianni Adamoli, si segnala che i costi indicati nella tabella afferiscono a dei rimborsi per spese anticipate relative ad Execus.

Si segnala infine che tra Execus, Adasta e Differens esistono delle operazioni intercompany afferenti a ripartizione di costi infragruppo (Ricavi Execus vs Adasta e Differens), costi per l'erogazione di servizi (in particolare Differens vs Execus per alcune attività a supporto dell'area marketing del Gruppo) e infine un finanziamento soci infruttifero pari a Euro 180.000 erogato da Execus a Differens per consentirle di far fronte a degli investimenti in attività di sviluppo software funzionali ai progetto di crescita del Gruppo.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, si segnalano i seguenti fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico della Società:

- In data 31 gennaio 2025, l'Assemblea Straordinaria dei soci ha approvato l'aumento di capitale funzionale all'esecuzione dell'operazione straordinaria di acquisizione di ZCA Digital S.r.l. In particolare, in tale data è

avvenuto il conferimento in natura del 51% di ZCA Digital S.r.l. da parte dei soci ZCA Digital S.r.l. con sottoscrizione della prima tranche del primo aumento di capitale del controvalore di massimi Euro 600.000,00 inclusivi di sovrapprezzo mediante emissione di n. 419.580 azioni ordinarie di nuova emissione, al prezzo di sottoscrizione di Euro 1,43 per azione. Per maggiori informazioni in merito alla delibera assembleare si rimanda al comunicato stampa pubblicato dalla Società in pari data.

- In data 27 febbraio 2025, è stata firmata una lettera di intenti vincolante per l'acquisizione della maggioranza del capitale di Vanilla Marketing S.r.l., web agency specializzata nell'emotional marketing. Per maggiori dettagli si rimanda al comunicato stampa pubblicato dalla Società in pari data.
- In data 28 febbraio 2025, la Società ha ricevuto formale disdetta del rinnovo automatico del contratto di distribuzione con il Primario Operatore del settore ICT, distributore della società sin dal 01/07/2022, che quindi cesserà i propri effetti con decorrenza dal 01/07/2025. Alla luce di quanto sopra esposto, il mancato rinnovo appare non sorprendente oltre che di scarsa rilevanza dati i numeri espressi ed il peso decrescente di tale operatore sui risultati del Gruppo già a partire dal 2023 come progressivamente reso noto al mercato.
- In data 26 marzo 2025, la società ha reso nota la nuova composizione del capitale sociale a seguito del perfezionamento della prima tranche dell'Aumento di Capitale funzionale all'operazione straordinaria di acquisizione di ZCA con l'assegnazione di complessive n. 419.580 azioni ordinarie di nuova emissione al prezzo unitario di Euro 1,43 per azione, di cui Euro 14.769,22 a titolo di aumento di capitale sociale ed Euro 585.230,78 a titolo di sovrapprezzo. A seguito dell'avvenuto deposito in data 25 marzo 2025 dell'attestazione di variazione del capitale sociale presso il Registro delle Imprese di Milano, il nuovo capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a Euro 240.278,42 e il numero complessivo delle azioni della Società risultano essere pari a 6.821.787.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

In relazione alle informazioni richieste dall'art. 4 D.L. 24 gennaio 2015, n.3 si specifica che la società rispetta i requisiti previsti di "team qualificato" e "proprietà intellettuale".

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che gli stessi risultano iscritti nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di riportare a nuovo la perdita d'esercizio.

Nota integrativa, parte finale

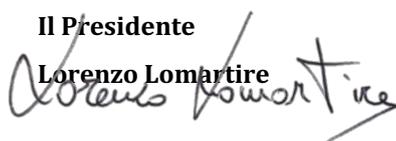
Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2024 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Milano, 26/03/2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Lorenzo Lomartire


**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE
2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

Ai Signori Azionisti della Società
Execus S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Società Execus S.p.A. al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio negativo di euro 760.184,39. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. ha rilasciato in data odierna la propria relazione contenente un giudizio senza modifica e rilievi.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Il Collegio sindacale ha emesso in data 04/07/2024 e in data 31/01/2025 apposito parere, ai sensi dell'art. 2441, comma 6, Codice Civile, circa la congruità del prezzo di emissione delle azioni in caso di aumento di capitale con esclusione del diritto di opzione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società Execus S.p.A. al 31.12.2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per euro 415.735.

3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Milano, 11 aprile 2025

Il Collegio Sindacale
Federico Berruti
Paolo Sterchele
Simmaco Riccio

Federico Berruti
Paolo Sterchele
Simmaco Riccio

**Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14
del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli azionisti della
Execus S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Execus S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia

inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Execus S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2024 inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

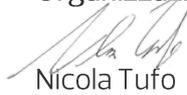
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Execus S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 11 aprile 2025

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nicola Tufo', is written over the printed name.

Nicola Tufo
(Socio – Revisore legale)